

I етап: Попереднє планування

- створення робочої групи з розробки Стратегії (Комітету зі стратегічного планування)
- затвердження складу Комітету
- розробка та угодження структури Стратегії та плану подальших дій

II етап: Оцінка соціально-економічного та екологічного стану території

- збір та аналіз статистичної інформації
- проведення опитувань громадської думки щодо пріоритетів та напрямків розвитку території (міста, району)
- SWOT-аналіз

III етап: Розробка стратегії (документу)

- визначення стратегічного бачення майбутнього
- побудова діаграм «причина - наслідок», дерева цілей
- визначення стратегічних та оперативних цілей, завдань
- визначення показників ефективності виконання завдань та досягнення цілей
- визначення організаційних механізмів реалізації, моніторингу та актуалізації Стратегії

IV етап: Легалізація Стратегії

- публікація у ЗМІ проекту Стратегії
- проведення громадських слухань
- внесення змін та пропозицій
- винесення на сесію міської/районної ради для затвердження

V етап: Створення інституційних засад реалізації Стратегії

- створення комітету з реалізації Стратегії, Агентства розвитку
- розробка проектів розвитку
- моніторинг та оцінка ефективності реалізації



МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ



ПРИНЦИПИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ

Вимірність

Ключовий принцип – всі цілі Стратегії мають чітке чисельне або якісне вираження, що дозволяє відстежувати прогрес реалізації та дисциплінує всіх виконавців.

Сталість

Стратегія розвитку – це не програма одноразового ривка - спринту, а марафон довгострокового розвитку міста, який ґрунтується на засадах сталого розвитку, що дозволить передати місто прийдешнім поколінням із ресурсною базою, яка дозволить забезпечити подальше підвищення стандартів життя.

Справедливість

Стратегія розвитку орієнтована на залучення всіх верств суспільства до соціально-економічних процесів та забезпечення належних умов життя для всіх мешканців.

Амбіційність

Стратегія передбачає якісний прорив у розвитку міста та наближення до європейських стандартів життя.

Практичність

Ініціативи Стратегії амбіційні, але водночас реалістичні та спрямовані на поліпшення конкретних параметрів якості життя мешканців міста Білгород-Дністровський.

Стратегічні цілі розвитку міста сформульовані як конкретні завдання із закріпленою відповідальністю, цілями та термінами реалізації.

Відкритість

При розробці Стратегії враховувалась думка всіх ключових зацікавлених сторін, і в першу чергу мешканців міста.

ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОТИ НАД ПРОЕКТОМ СТРАТЕГІЇ

В основу методології розробки Стратегічного плану розвитку міста Білгород-Дністровський покладено здійснення глибокого, системного аналізу існуючої ситуації та пошук шляхів розвитку міста органом стратегічного планування - Робочою групою, створеною за розпорядженням міського голови, до якої увійшли представники різних верств громади міста Білгород-Дністровського, залучені фахівці.

При підготовці Стратегічного плану розвитку міста на всіх етапах аналізу *використано матеріали* міністерств та відомств, науково-дослідних установ, Державного комітету статистики України, Головного управління статистики в Одеській області, матеріали підрозділів виконкому Білгород-Дністровської міської ради, ОРІДУ НАДУ при Президентіві України, творчий та інтелектуальний потенціал Робочої групи.

Процес стратегічного планування та впровадження стратегії – послідовні кроки: (1) організацію роботи; (2) проведення аналізу; (3) визначення місії, бачення, напрямів розвитку; (4) розробки цілей, завдань та планів дій; (5) громадське обговорення та ухвалення Стратегії; (6) моніторинг та впровадження Стратегічного плану.



РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ – БАГАТОЕТАПНИЙ ТА БАГАТОСТОРОННІЙ ПРОЦЕС МЕТОДОЛОГІЯ РОБОТИ НАД ПРОЕКТОМ СТРАТЕГІЇ



Застосована методологія базується на твердженні, що місцевий економічний та соціальний розвиток є процесом стратегічного партнерства членів територіальної громади, суб'єктів підприємницької діяльності, усіх сторін, зацікавлених у розвитку міста, в тому числі, держави як суб'єкта процесів державно-приватного партнерства. Передбачається, що впровадження Стратегії забезпечить раціональне використання ресурсів, сприятиме системному розвитку громади, зростанню місцевої економіки за умов збереження довкілля, ресурсів усіх видів.

На етапі здійснення аналізу членами Робочої групи за сприяння консультантів ОРІДУ НАДУ при Президентіві України було **підготовлено профіль міста**, який відображає основні тенденції соціально-економічного розвитку міста з оцінкою результативності виконання завдань діючої стратегії розвитку та аналізом результатів соціологічного опитування основних груп заінтересованих сторін, що дозволило структурувати проблемне поле розвитку міста Білгород-Дністровський.

На етапі планування, ґрунтуючись на даних Профілю міста та результатах опитування, Робочою групою було сформульовано та **обґрунтовано стратегічне бачення розвитку** міста Білгород-Дністровський та методом колективного прийняття рішень визначено стратегічні пріоритети розвитку територіальної громади міста. За кожним пріоритетом здійснено структурування цілей, завдань і проектів.

ПРИПУЩЕННЯ, ВИКОРИСТАНІ ПРИ РОЗРОБЦІ СТРАТЕГІЇ

Єдність цілей та зусиль

Впровадження Стратегії відбудеться лише за умов об'єднання зусиль виконавців плану та всіх зацікавлених сторін. В результаті цієї роботи будуть досягнуті визначені цілі, реалізовані спільні проекти, які в цілому забезпечуватимуть сталий розвиток міста.

Конструктивність

Документ має модульний характер – окремі його напрямки є самодостатніми, автономними сформованими в розрахунку на подальше впровадження через реалізацію проектів, кожен із яких є окремим елементом впровадження стратегії, але впливатиме на загальний результат. При потребі, документ може бути доповнений іншими напрямками розвитку, які у подальшому громада визначить, як ключові.

Спадкоємність у реалізації Стратегії

Стратегія розвитку міста – програмний довгостроковий документ, який відображає бачення розвитку міста громадськістю. Багато напрямків довгострокового розвитку потребують значної мобілізації ресурсів. Досягнення поставлених перед містом цілей можливе за послідовної реалізації погодженої Стратегії незалежно від зміни влади у місті.

Стабільність фінансової ситуації

Реалізація Стратегії потребує вкладення певних ресурсів, які розраховані, виходячи з наявної системи оподаткування та бюджетування. Значні зміни цих систем можуть вплинути на швидкість та якість реалізації окремих ініціатив та Стратегії в цілому.

РИЗИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАХОДИ З ПРОТИДІЇ

Ключовими ризиками є:	Заходи з протидії:
Нестача кваліфікованих і мотивованих кадрів, необхідних для реалізації Стратегії. Цей ризик може стосуватися як реалізації окремих напрямків, так і управління проектом впровадження Стратегії в цілому.	Створити проектний офіс із впровадження Стратегії із залученням учасників робочої групи, які найкраще себе виявили, а також фахівців ззовні.
Нестача фінансування ключових проектів	Поряд із бюджетними активно залучаються кошти приватних інвесторів на взаємовигідних умовах (у тому числі у формі ДПП), створюються умови для зручного софінансування проектів громадськістю.



**ПОКАЗНИКИ
РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ
ЗАВДАНЬ І ПРОЕКТІВ**

ДОДАТКИ



**ЗАХОДИ
ДО ЗАВДАНЬ
І СКЛАДОВІ
ПРОЕКТІВ**

